

相橘共同経営の一事例について

藤 崎 斌

(佐賀県農業試験場)

HUJISAKI, M.

On an instance of Co-operative Management of Citrus Orchard.

1. 緒 言

市場条件の変化に対応して、共同出荷体制が広汎にとられているが、共同出荷を理想的に推進するためにはさらに生産段階での共同化が必要となってきた。現在、みかん部門の共同化についてみると、そのほとんどは防除作業にとどまっており、個別農家の園地が各所に分散し、園地の面積は狭小で、樹令、樹形もまちまちの状態であるため、協業化運営上の大きな支障をきたし、十分な効果を取め得ない場合が非常に多い。この運営上の難点を根本的に解消するためには、出発当初からのみかん作部門共同経営まで到達することが、理論的には要請される。

また最近ではみかん作経営の規模拡大のため、部落の周辺にみかん作適地が少ないところでは、かつての静岡県療原の例にならった、共同的な通勤耕作が数多く発生している。

今回調査をおこなったものも多良山麓における一事例である。

2. 調 査 の 結 果

鹿島市若殿分がみかん作を導入したのは昭和29年に始まる。部落の農家戸数63戸、耕地は水田25ha、畑2.9ha、みかん園14ha、計41.9haで農家1戸当り66.5aの、耕作面積は平均的にみて、農業収入だけで農家経済をまかなうことが困難であるところから、上層農家では自立経営を旨とし、みかん園造成を考えていたが、部落周辺にみかん園の適地がないので、他地域への進出をかんがえていた。たまたま部落より約8軒はなれた旧七浦村矢筈地区に他部落所有の雑木林10.8haがあったので、これを21戸の農家が共同購入し、36年暮より共同開きに着手、37、38両年にわたり植付を行ない、共同経営による「藤原農場」を開園した。この組合は組合長のワンマン的運営をさけ、真に自分達の組合であることを認識する

ために組合員は組合の業務を各々分担することをたてまえとして次の如き機構をとっている。

| | | | |
|----------|-----|-----|----------------|
| 組合長 | 会計部 | 出納係 | 現金の保管、出納 |
| | | 会計係 | 主要簿の記帖計算 |
| 監事 4名 | 事業部 | 労務係 | 出役割当、整理、作業計画 |
| | | 資材係 | 資材の購入、保管、払出 |
| | 輸送部 | 販売係 | みかんの貯蔵、販売 |
| | | 車輜係 | 車輜の運転、燃料の購入、保管 |
| | | 備品係 | 組合の大農具設備の管理 |

園の育成管理に必要な労働力は、各農家の平等出役を原則とし、出役の過不足に対しては毎月精算を行なった、この場合の労賃水準をどうするかが問題となった。組合員の中には大工や石工などの兼業をもつものがありその労賃は農業労賃よりもはるかに高いので、そのような農家ではよそに出稼ぎして共同出役の出不足分を支払った方が有利だという理由も出て、労賃単価は高くすべきであるという意見もあったが、一方、労力の不足する農家では出費がかさむので負担できないという事情から、結局は一般農業臨時雇労賃よりも低くきまり、36年9月～37年10月まで1日300円、37年11月～38年3月まで400円、38年4月～40年2月まで500円、40年3月以降600円と徐々に値上げをおこなった。(女の場合は0.7人として計算)

資金事情をみると、ほとんど借入金にたより各戸の出資額は毎月1000円を積みたてているにすぎない。幸いにも収益が早期に上ったことと、農協ができるだけの保証をあたえたことにより、何とか資金繰りができたものの、今後の見通しにたてば開園には可成の自己資本の負担を計画する必要がある。

発足最初の1～2年は出役が個別農家の農作業と

競合し、調整がつかなかったため防除などに手ぬかりがあって、大きな虫害をうけたが、その後計画的に作業を進めるように改善されたので被害程度はしだいに減少した。

草刈作業に動力草刈機の積極的な利用を行なったのは有効な方法であったと思われる。

植付後5ヶ年の42年度になって確実にみかんの収入が支出額を上廻る見通しができた。その間37年に藤津郡一圓を襲った大水害、38年の1ヶ月に余る積雪による寒害など大くの苦難があった。しかしこの地域が県下で最もみかんに適したところであり、密植法によっているので、早期に収益が上がったことが幸いした。みかん園の成木化の見通しが得られたのでつぎに藤原農場における第5期までの記帖を基礎として成園費の計算を行なってみよう。各期の果樹資産の許価額には借入金の本利子がないので、これに該当する未処分欠損金を加え、さらに自己資本利子として出資金に対し6分の利率で計上加算した。その結果は10a当り13万程度の安い成園費で出来上がったこととなる。

これは先づ出役労賃単価が低く見積られたことによるので1日800円程度に引上げて、評価すれば約

17万円の成園費となる。成園費が安く上った原因としては(1)収益の上るまでの期間が短かったこと、(2)直接的費用(肥料費、薬剤費など)の額が少なくすんだこと(適地の関係もあろう)(3)動力草刈機の利用や、園地がまとまっているのと労働時間が少なかったこと(成園化までの10a当り労働時間75.09日)(4)地価、開こん費用がまとまっていたので安かったこと。(5)自動車、機械類が大面積なので有効に利用されたこと、……などがあげられる。

結 言

共同化の効果として第一に共同化による開園であったればこそ資金の借入も容易にでき、開園の好期をつかみ、思い切った投資ができたこと。第二にまとまった面積であったことで地価も安く手に入り成園費も安くなり、防除施設については構造改善事業にのせ補助金を受けることができたこと。第三に市、農協、普及所の重点的な指導や便宜が受けられたこと。しかし今後の運営は収穫作業時間の増大によって、園自身の管理も複雑となり、いままでの個別経営の労働時間に上積みされることとなるので調整された計画的経営が一層必要とならう。

第1表 資産、負債及資本の変遷

| | 昭和38年3月31日現在 | 昭和39年3月31日現在 | 昭和40年3月31日現在 | 昭和41年3月31日現在 | 昭和42年3月31日現在 |
|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 資産の部 | | | | | |
| 現金 | | 8,998 | 20,068 | 87,590 | 60,950 |
| 当座預金 | 42,913 | 3,689,610 | 1,012,920 | 125,519 | 1,137,420 |
| 立替金 | 10,000 | 110,000 | 110,000 | 50,000 | 13,000 |
| 肥料 | 53,000 | 19,500 | | 28,910 | 32,160 |
| その他購入現物 | 350 | | | 5,867 | 59,155 |
| 果樹 | 2,563,928 | 4,855,095 | 6,938,418 | 9,024,329 | 9,992,022 |
| 機械 | 640,500 | 792,500 | 1,168,558 | 2,586,058 | 2,586,058 |
| 建物 | 55,062 | 55,062 | 1,942,524 | 1,942,524 | 1,942,524 |
| 防風施設 | | | | 653,550 | 653,550 |
| 土地 | 5,462,679 | 5,564,179 | 5,640,779 | 5,598,029 | 5,598,029 |
| 農協出資金 | | | | 10,200 | 10,200 |
| 未処分欠損金 | | 423,223 | 903,483 | 1,820,338 | 2,614,152 |
| 当期欠損金 | 423,223 | 480,260 | 916,855 | 793,814 | 985,327 |
| 計 | 9,251,655 | 15,998,427 | 18,653,605 | 22,726,728 | 25,684,547 |
| 負債及資本の部 | | | | | |
| 未払金 | 12,000 | 17,991 | 371,925 | 69,504 | 57,059 |
| 買掛金 | | | | 543,663 | 644,643 |
| 短期借入金 | 4,148,000 | 450,000 | 450,000 | 1,000,000 | 1,000,000 |
| 雑負債 | 37,598 | 4,200 | 3,250 | | |
| 長期借入金 | 3,500,100 | 12,757,500 | 13,800,000 | 15,508,415 | 16,089,237 |
| 減価償却引当金 | 285,054 | 324,308 | 625,562 | 1,001,366 | 1,811,970 |
| 出資金 | 1,269,003 | 2,444,428 | 3,402,868 | 4,603,780 | 6,081,638 |
| 計 | 9,251,655 | 15,998,427 | 18,653,605 | 22,726,728 | 25,684,547 |

第2表 果樹資産見積額の増大

| 費目 | 36年9月～38年3月 | | 38年4月～39年3月 | | 39年4月～40年3月 | | 40年4月～41年3月 | | 41年4月～42年3月 | |
|------------------------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|-------------|--------|
| | 金額 | 10a当金額 | 金額 | 10a当金額 | 金額 | 10a当金額 | 金額 | 10a当金額 | 金額 | 10a当金額 |
| 前期までの投資額 | | | 2,563,928 | 23,740 | 4,855,095 | 44,955 | 6,938,418 | 64,245 | 9,024,329 | 83,559 |
| 当期間投資額 | | | | | | | | | | |
| 種苗費 | 925,643 | 8,571 | 367,062 | 3,399 | 106,772 | 989 | | | | |
| 肥料費 | 428,729 | 3,971 | 596,211 | 5,520 | 612,375 | 5,670 | 486,928 | 4,508 | 566,540 | 5,246 |
| 薬剤費 | 1,030 | 10 | 12,625 | 117 | 17,965 | 166 | 88,573 | 820 | 129,735 | 1,201 |
| 燃料費 | 56,800 | 526 | 50,235 | 455 | 59,252 | 549 | 86,026 | 796 | 106,429 | 985 |
| その他材料費 | | | 42,000 | 389 | | | 3,020 | 28 | 3,700 | 34 |
| 小農具費 | 9,030 | 84 | 900 | 8 | 82,801 | 767 | 75,111 | 695 | 80,640 | 747 |
| 賃料 | 8,030 | 74 | 23,000 | 213 | 1,000 | 9 | 13,400 | 124 | 51,700 | 479 |
| 労務費 | 581,058 | 5,387 | 779,925 | 7,222 | 748,440 | 6,930 | 717,912 | 6,647 | 1,246,858 | 11,545 |
| 事務費 | 4,440 | 41 | 6,520 | 60 | 3,290 | 30 | 955 | 9 | | |
| 菜務費 | 122,929 | 1,138 | 56,680 | 525 | 53,855 | 499 | 72,460 | 671 | 59,750 | 553 |
| 償却費 | 285,054 | 2,639 | 222,254 | 2,058 | 301,254 | 2,789 | 658,304 | 6,095 | 810,604 | 7,506 |
| 修繕費 | 89,490 | 828 | 84,860 | 787 | 42,130 | 390 | 56,675 | 528 | 66,626 | 617 |
| 公租公課 | 36,520 | 339 | 32,210 | 298 | 54,920 | 509 | 148,155 | 1,372 | 82,585 | 765 |
| 雑費 | 14,375 | 133 | 16,685 | 154 | 7,000 | 65 | 4,292 | 39 | 6,080 | 56 |
| 計 | 2,563,928 | 23,740 | 2,291,167 | 21,215 | 2,091,054 | 19,362 | 2,411,811 | 22,332 | 3,211,247 | 29,734 |
| 控除費目(果樹収入) × (苗木販売) | | | | | 7,731 | 72 | 322,900 | 2,990 | 2,243,554 | 20,774 |
| 合計 | 2,563,928 | 23,740 | 4,855,095 | 44,955 | 6,938,418 | 64,245 | 9,024,329 | 83,559 | 9,992,022 | 92,519 |

第3表 成園費計算

| | 第一期 | 第二期 | 第三期 | 第四期 | 第五期 |
|--------------|-----------|-----------|-----------|------------|-------------|
| 前期までの投資額 | | 2,933,674 | 5,818,788 | 9,001,206 | 12,131,962 |
| 当期間投資額 | 2,563,928 | 2,291,167 | 2,091,054 | 2,411,811 | 3,211,247 |
| 当期間果樹収入(控除額) | | | ⊖ 7,731 | ⊖ 325,900 | ⊖ 2,243,554 |
| 当期間欠損額 | 331,676 | 480,260 | 916,855 | 793,814 | 985,327 |
| 自己資本利子 | 38,070 | 113,687 | 182,240 | 251,031 | 335,625 |
| 計 | 2,933,674 | 5,818,788 | 9,001,206 | 12,131,962 | 14,420,607 |
| 10a当成園費 | 27,164 | 53,877 | 83,344 | 112,332 | 133,524 |